

THUPMA 简介

THUPMA——清华大学（学生）项目管理协会，成立于 2003 年 3 月 6 日，是一个非政治性、非盈利性的全校性学生组织。协会的宗旨是普及知识、把握前沿、注重实践、加强交流。作为清华大学项目管理领域唯一的学生组织，协会吸引了来自不同的专业的本、硕、博以及包括 MBA、MPA 在内的 200 名左右清华学生，并在一年半的时间内成长为校内最具活力的社团之一。协会会员来自经济管理、建设管理、公共管理、软件工程、机械工程等各个专业，专业知识技能娴熟、外语水平高、思维活跃、创新能力强，乐于接受新事物，具有强烈的社会责任感。同时受到北京各兄弟院校同学的广泛关注。



THUPMA 的核心工作

- 目标：项目管理知识推广和项目管理人才的自我培养

THUPMA 致力于在清华大学校内及其他高校推广和普及项目管理知识，并提高组织成员的项目管理理论和实践水平。

- 日常活动形式：

- 项目管理系列讲座：

按照 PMI 的项目管理知识体系，邀请活跃在国内外的项目管理专业讲师和成功的项目管理经理人走进清华，用生动的实例和精彩的语言为广大同学讲解项目管理。

- 项目管理系列沙龙：

为项目管理知识的普及和宣传提供良好的场所和环境，给理事会一个推广的空间，给你我一个收获的契机。

- 项目管理论坛：

邀请企业高层人士、国内外项目管理权威，讲授他们对于项目管理的经验和感受，由于层次较高，规模较大，将联合校内其他学生组织合作举办。

- 大型活动：

- 项目管理协会成立大会暨综合项目管理论坛（2003.3.6）
- 项目管理知识讲座——风险管理（2003.3.27）
- 项目管理沙龙——风险管理（2003.4.6）
- 项目管理论坛——项目管理在 IT 行业的应用（2003.3.29）
- 项目管理知识讲座——“从哈佛到曲阜”——中国人力资源管理举要（2003.4.12）



- 与 PMI 工作人员座谈 (2003.9.9)
- 项目管理知识讲座——项目沟通&人力资源管理 (2003.10.13)
- 项目管理沙龙——沟通管理&人力资源管理 (2003.11.3)
- 与民营企业 CEO 座谈 (2003.11.26)
- 项目管理知识讲座——知识管理 (2003.11.28)
- 项目综合管理——北大专场 (2004.4.23)
- 国际工程项目管理专题论坛 (2004.4.25)
- “项目管理与学生工作”研讨会 (2004.4.27)
- 项目管理沙龙——项目管理概论 (2004.5.21)
- 清华大学项目管理活动日 (2004.5.22-23)
- IT 创业名人秀——共赏美丽新视界 (2004.9.17)
- JA Volunteer Day 及培训课程 (近期展开)
- 项目管理大赛 (策划中)
- 项目管理实践交流

THUPMA 还致力于推动校企之间的项目管理实践交流，并愿大力支持为 THUPMA 成员提供实践学习体验的各项活动。

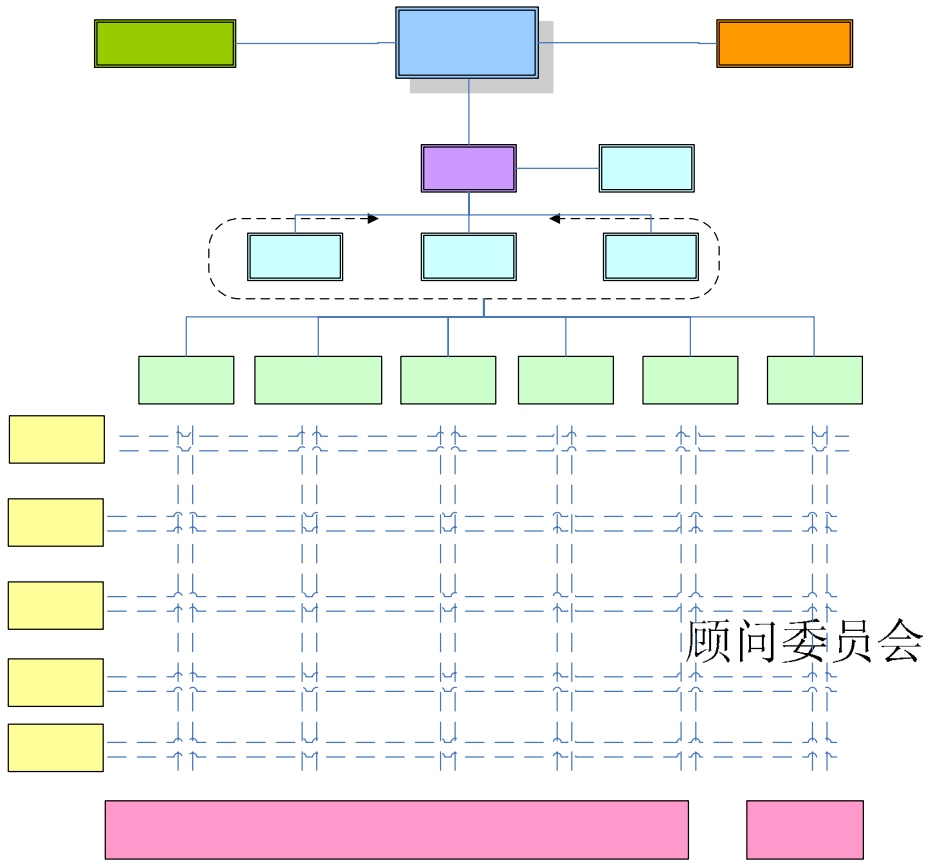
THUPMA 组织结构

- 管理机制：
会长——副会长——部长——干事；另设理事会
- 执行机制：
人力资源部、网络部、项目部、宣传部、学术部、外联部
 - 人力资源部：负责协会人力资源的规划和管理，管理协会邮箱；负责与基层会员的沟通与联系。
 - 网络部：为协会的网络沟通提供支持，为协会的知识资源积累平台，根据协会发展战略进行信息化建设。具体职能包括：网站制作与更新，BBS、ftp 管理等。
 - 项目部：负责协会每个项目的启动、运作以及完成总结；部长为项目总监。
 - 宣传部：协会形象建设，协会宣传，协会活动通讯报道、采访编辑
 - 学术部：负责协会活动主题和研究方向的制定，定期出版协会专业刊物——《成城》

项目管理协会简介

THUPMA OFFICE

- 外联部：负责协会外部关系管理（如公司、媒体、学校组织等），争取人或物的支持；同各个与外界有合作的项目组保持密切的关系，为协会会员实习或工作提高一定可能。



THUPMA 指导老师

强茂山（清华大学副教授）：清华大学建设管理系副系主任，PMP(项目管理专业人员)，英国皇家特许建造师

副会长

THUPMA 顾问

- 王綦正（清华大学教授）

清华大学国际工程项目管理研究院副院长，全国注册咨询工程师（投资）职业资格管理委员会委员，中国对外承包工程商会专家委员会国际工程专家。

项目部

人力资源部

IT名人秀项目
项目组

- 刘洪玉（清华大学教授）

清华大学建设管理系系主任、清华大学房地产研究所所长。现为亚洲房地产学会会长、中国房地产估价师学会副会长。



- 蔚林巍（清华大学教授）

清华大学经管学院 MBA 项目管理学术带头人、中国技术经济研究会理事。

- 张青林（中国建筑总公司副总经理）

中国建筑工程总公司副总经理、中国建筑业协会副会长、工程项目管理委员会会长、中国质量协会副会长、CIOB 中国主席、新加坡名誉院士、国家项目管理专家委员会主任

- 吴涛

英国皇家特许注册建造师、中国建筑业协会项目管理委员会副会长兼秘书长

THUPMA 曾获荣誉

- 2002~2003 学年第二学期获得清华大学最佳新协会奖
- 于 2003 年秋季学期清华大学"学生素质拓展计划"协会类项目评比中获银奖，获奖项目的名称为“项目管理在学生组织中的应用研究”
- 2003~2004 学年获得清华大学十佳协会奖
- 2003~2004 学年获得清华大学十佳协会活动奖

THUPMA 所作努力

- 承担校内外单位的科研课题

作为校内的项目管理协会，协会拥有一批具有扎实项目管理知识基础的会员，因此有能力向部分校内外单位提供项目管理领域的咨询服务。在 2003 年下半年，协会承担了校团委委托的“项目管理在学生组织中的应用研究”，提交了关于利用项目管理模式和理念提高校内学生组织工作效率的研究报告，受到了校方的好评。

■ 开展项目管理培训

项目管理协会的一个宗旨便是在校内外普及和推广项目管理知识，因此协会开展了大量的项目管理培训工作。在这一年内，面向清华大学校研究生会、清华大学基层学生组织、北京大学咨询学会等进行了多次项目管理培训，取得了很好的效果。



THUPMA 精彩活动回顾

■ 活动一：协会成立大会暨综合项目管理论坛

2003 年 3 月 6 日，在新土木馆二楼多功能厅召开了清华大学（学生）项目管理协会成立大会暨首次项目管理论坛。协会顾问及协会理事等专家参加了大会，另外还有 100 多名协会会员参加了成立大会和论坛。

在会上，协会顾问王綦正教授、指导教师强茂山副教授、协会会长李伟分别作了发言。另外，田威先生根据自己的工作经历，面向广大听众作了一场生动而又充满知识量的报告，得到了大家的好评。

■ 活动二：项目管理论坛——“21 世纪的项目管理”

2003 年 9 月 9 日下午 14:00——15:30，项目管理协会本学期的第一次讲座在新土木馆何善衡楼多功能厅举行。来自著名的美国项目管理学会（PMI）几位高级官员参加了本次讲座。而本次讲座由全球市场整合部主任（Director, Global Market Integration）Mr. Stephen Townsend 主讲。Stephen 先生首先介绍了国际 PMI 组织美国项目管理学会，以及项目管理（PM）在美国的发展情况和 PM 在美国各主要行业（包括建筑、IT、航天、汽车、工商管理、工程、金融服务、医药行业、电讯行业）中的主要应用，最后 Stephen 还展望了 PM 在中国的发展前景及对 PM 的发展进行预测。

60 多名校内校外对 PMI 感兴趣的会员在短短的时间里，对国际项目组织（PMI）有了较全面的认识，也对项目管理（PM）有了更深的理解。讲座后的提问时间大家十分踊跃，而 PMI 的几位高级官员的回答生动精彩，令参加者收获不小。

■ 活动三：协会系列讲座之项目人力资源管理开发与管理及沟通管理



2003 年 10 月 13 日, 在新土木馆二楼多功能厅举办了学期首次培训讲座, 本次讲座的主题是“项目人力资源管理开发与管理及沟通管理”, 建设管理系王綦正老师做了精彩的演讲。王老师在谈到人力资源管理时, 提出人力的三个要求, 质量、创新能力和反应能力, 并对项目经理的职业道德、个人素质作了介绍。另一部分即沟通管理, 王老师着重分析了沟通的有效性, 这包括沟通的正确性、完整性、具体性、明确性和简洁性, 并谈到沟通方式的多样性。王老师的演讲给同学们带来了许多先进的管理理念和思维观念。

■ 活动四: 项目管理学术沙龙——项目人力资源管理与沟通管理

在进行了上一次“项目人力资源管理与沟通管理”的讲座之后, 协会为会员提供了有关的参考资料和网站地址, 并给同学预留了 2 周左右的自由学习时间, 以便消化和自学感兴趣的内容。在 11 月 3 日, 由协会理事会的理事李伟和金蓬同学组织进行了项目人力资源管理与沟通管理的学术沙龙, 大家交流学习体会和心得。

在沙龙上, 李伟和金蓬同学首先带领大家对项目人力资源管理与沟通管理进行了简单的回顾, 然后通过几个比较小型而有代表性的案例与参加沙龙的近 30 名会员开展了讨论。通过深入讨论案例, 加强了对于理论知识的吸收。

■ 活动五: 项目管理协会和民营企业 CEO 面对面交流会

2003 年 11 月 26 日, 协会在达园宾馆会议厅举办了项目管理协会和民营企业 CEO 面对面交流会。本次活动的主题是互动交流, 80 多位老总来自福建、安徽、广州、哈尔滨、威海、北京、上海等全国各地, 协会成员和老总们针对双方感兴趣的话题进行了长达 2 小时的愉快的交流。

■ 活动六: 与易智精英俱乐部见面交流会

2003 年 12 月 14 日, 协会在新水 300 举办了项目管理协会会员与易智精英俱乐部会员见面交流会。易智成员是毕业于清华北大人大等诸多高校的优秀的从业人员, 交流会上由易智成员做了报告, 会员们的互动交流非常热烈。



■ 活动七：包诺彬先生做关于 MBTI 的报告

2003 年 12 月 19 日，在土木系系管多功能厅，协会邀请到了香港大学持续教育学院（SPACE）连续五年的聘任客座教授、世界上最大的职业生涯顾问公司 OI Partners 的资深顾问，也是 MBTI 在香港地区唯一有资格授权的专家包诺彬先生为会员们做了关于 MBTI 的相关报告，内容包括如何运用 MBTI 选择团队成员使之成为高绩效的团队。

■ 活动八：项目管理与学生工作

2004 年 4 月 27 日，由清华大学项目管理协会牵头，联合精仪系研究生会、核研院研究生会共同举办了项目管理系列论坛——“项目管理与学生工作”研讨会。本次研讨会吸引了来自不同院系的 40 余名学生干部参加，主要就如何在学生工作中应用项目管理知识展开了深入的讨论。

■ 活动九：国际工程项目管理专题论坛

2004 年 4 月 25 日，在紫光国际交流中心 3A 会议室举办了项目管理系列论坛——国际工程项目管理专题论坛。本次活动吸引了 40 余名来自协会内部的会员参加，同时邀请了 20 余名来自包括中国建筑工程总公司、中国长江三峡开发总公司、中国建筑管理学院、中国建筑业协会等多个相关政府部门、行业协会及企业单位的高层领导出席。本次项目管理系列论坛由清华大学土木水利学院主办，由清华大学项目管理协会、清华大学国际工程项目管理研究院联合承办。

■ 活动十：项目管理沙龙——项目管理概论

本次沙龙邀请的是邓小梅老师。邓老师从专业和日常社会生活两个主要的角度详细、深入的介绍了项目的意义。参加的同学有来自法学院、精仪系、土木系、经管学院、人文学院，还有一些校外爱好人士的参与让我们作为组织者惊喜不已。大家讨论时从各自的角度谈到对项目的认识和一些生活中应用的小案例：（沙龙整个气氛非常活跃）小到会议的组流程以及人生各阶段的不同规划大到一个团队部门的企、相互协调如何发展壮大以及一个国家在复杂的国际环境中的项目规划实施如何规避风险趋利避害等一些问题，让本次沙龙组织者们都受益非浅。

■ 活动十一：项目管理活动日

本次项目管理活动日由两部分组成：学术专场和学生专场。其中，学术应用专场上午由两名来自项目管理领域的知名专家学者针对项目管理领域的热点话题和最新动态作专题报告，并接受会员和企业代表的现场提问。下午由三个企业做案例报告会。学生校园专场以项目管理知识竞猜、项目策划创意、小型项目决策评比等为主要内容。



■ 活动十二：IT 创业名人秀系列讲座之三——共赏美丽新视界

2004 年 9 月 17 日，由协会与《电子资讯时报》在清华大学蒙明伟楼举办了 IT 创业名人秀系列讲座之三——共赏美丽新视界。本次讲座邀请了《电子资讯时报》社长王钦勇先生及冠捷电子有限公司副总裁宣建生先生作为主讲嘉宾，给协会会员及普通会员带来了关于数码显像行业的最新资讯，与我们分享了其创业过程的丰富经验。

THUPMA 展望

在今后的一年内，协会将继续努力，坚持协会宗旨，与企事业单位及研究机构进一步加强合作与交流，为会员提供更好的服务。在清华大学普及项目管理知识，以清华为立足点，在北京甚至全国高校范围内推广项目管理知识。为了实现这一目标，协会将坚持原有的活动方向，同时不断开拓和创新，举办各类新活动，如项目管理全国高校论坛、项目管理大赛，同时向校内外企事业推荐具有项目管理基础知识的学生进行实习与交流等。

清华大学学生项目管理协会简介
**Introduction to
Tsinghua University
Project Management Association
(THUPMA)**



清华大学学生项目管理协会

2004 年 9 月